

Pressemeddelelse

Den 23.09.2013

## **Danske virksomheders udlandseventyr ender langt fra altid lykkeligt**

Selv om lønomkostningerne er små, er det ikke altid lykken at flytte produktionen til Polen eller Kina. Hundrevis af danske virksomheder har gennem de seneste år flyttet deres produktion ud af Danmark. Men en række virksomheder må nu erkende, at de lave lønninger ikke er alt. Lønbesparselsen bliver nemlig ofte ædt op af andre omkostninger, kvaliteten daler markant, der er sprogbarrierer, forringet fleksibilitet og leveringstiden bliver mangedoblet.

Derfor vælger nogle danske virksomheder, at trække produktionen hjem til Danmark igen.

Professor på Syddansk Universitet, Jan Stentoft Arlbjörn, står bag et forskningsprojekt, der undersøger danske produktionsvirksomheders udflytning og hjemtagning af produktion.

I projektet fra Kraks Fond Byforskning medvirker ikke mindre end 843 danske produktionsvirksomheder. Forskningen er den første af sin art, der både kigger på små, mellemstore og store virksomheders globaliseringseventyr. Resultaterne viser, at ca. 10 % danske virksomheder i løbet af de seneste fem år har flyttet produktion tilbage til Danmark fra udenlandske leverandører. Regner man det op til alle danske produktionsvirksomheder, giver det ca. 370 virksomheder. Ydermere svarer over 20 % af virksomhederne, der i dag får produceret i lavtlønslande, at det er sandsynligt, at de også inden for en overskuelig fremtid vil flytte produktion tilbage til virksomheden i Danmark.

”Vores resultater viser, at det langt fra altid er lykken for danske virksomheder at flytte produktionen til lavtlønslande. Meget viden går tabt, leveringstiden til kunderne bliver alt for lang, og i mange tilfælde forringes kvaliteten af produkterne mærkbart. Det kan være fatalt for den enkelte virksomhed, og de sparede lønudgifter er ikke det besvær værd, det giver at producere på den anden side af jorden,” siger professor Jan Stentoft Arlbjörn fra Syddansk Universitet.

En af de virksomheder der har oplevet, at udflytning af produktionen ikke kunne betale sig, er Martin Professional, der producerer højteknologiske lamper til blandt andet underholdningsindustrien. Efter 10 års problemer med at levere lyssystemer af høj kvalitet til tiden, har de nu droppet deres kinesiske eventyr, og har flyttet produktionen og ca. 50 arbejdspladser tilbage til Nordjylland.

”Der er så meget, der spiller ind på totalomkostningerne ved at flytte til sådan nogle steder, at det er teori at forestille sig, at det er nok at kigge på faktorpriser. Der er prisen på papiret, og så er der prisen i praksis,” siger Steen Winkler, der er Senior Vice President i Martin Professional.

”Det helt essentielle i dette forskningsprojekt er, at vi i Danmark skal finde ud af, hvad vi skal leve af i fremtiden. Alle ved, at vi ikke kan konkurrere med de kinesiske lønninger. Men hvis der kommer en højere grad af automatisering i den danske produktion, kan vi med vores knowhow få en del af de arbejdspladser tilbage, som ellers er flyttet ud ad landet,” siger Lars Pico Geerdsen, der er direktør i Kraks Fond Byforskning.

Professor Jan Stentoft Arlbjörn præsenterer resultaterne fra forskningsprojektet ”Danske producenters udflytning og hjemtagning af produktion” på konferencen ”Aktiv arbejdsmarkeds- og uddannelsespolitik set i et vækstperspektiv”, som LO afholder den 25.-26. september på Hotel Nyborg Strand. Dele af rapporten behandles ligeledes på TEKSAMs årssdag den 2. oktober.

**For yderligere oplysninger:**

Professor Jan Stentoft Arlbjörn  
Institut for Entreprenørskab & Relationsledelse, SDU  
Tlf: 20 88 71 91  
E-mail: [jar@sam.sdu.dk](mailto:jar@sam.sdu.dk)

Direktør Lars Pico Geerdsen  
Kraks Fond Byforskning  
Tlf: 53 63 59 19  
E-mail: [lpg@kraksfond.dk](mailto:lpg@kraksfond.dk)

Senior Vice President Steen Winkler  
Martin Professional  
Tlf: 87 40 00 00  
E-mail: [steen.winkler@harman.com](mailto:steen.winkler@harman.com)

For billedmateriale vedr. udflytning og hjemtagning af produktion kan rettighedsfrie billeder hentes her.  
Fotograf, Willi Hansen: [https://www.dropbox.com/sh/3uu0zba9sed1ark/\\_ma3h7w0sA](https://www.dropbox.com/sh/3uu0zba9sed1ark/_ma3h7w0sA)